**ДЕЛОВАЯ ИГРА**

«Как избежать банкротства» (принятие коллективных решений)

*Цель игры: на примере поиска путей выхода предприятия из состояния банкротства ознакомить участников с методами и организацией выработки и принятия коллективных управленческих решений на разных уровнях системы управления, сформировать навыки практического участия в процессе отыскания и принятия решений, умения отстаивать свое мнение в ходе дискуссий.*

Игра моделирует достаточно реальную экономическую ситуацию, наблюдаемую на практике. Предприятию угрожает банкротство, так как продукция не находит полного сбыта, а затраты по производству и сбыту продукции весьма велики и не компенсируются выручкой от продаж. К поиску путей улучшения деятельности предприятия привлекаются ее работники, роль которых выполняют участники игры.

Участники разделяются на небольшие группы (3 – 5 – 6 чел.). В каждой из групп, на основании предложенного ей доклада экспертов о положении дел на фирме, вырабатываются предложения о способе выхода предприятия из кризисного состояния (до 5 предложений).

Автора наибольшего числа вошедших в список предложений или самого активного и эрудированного участника группа делегирует в качестве своего представителя на общее собрание работников предприятия.

Участники полного собрания последовательно заслушивают каждого полномочного представителя и обсуждают предлагаемые решения.

Примерные виды решений, принимаемых предприятиями, попадающими в состояние неплатежей, банкротства: сокращение численности работников, продажа части имущества и т.д. (участники игры могут сами выдвинуть предложения по выходу предприятия из кризисного состояния).

Все предложения должны быть насыщены конкретным наполнением, цифровыми данными, соответствующими данному случаю.

**ДОКЛАД ЭКСПЕРТОВ**

**Об экономическом положении ЗАО “МИГ”**

Эксперты изучили материалы, характеризующие производственно-коммерческую деятельность ЗАО “МИГ” за предыдущий год, ознакомились с бухгалтерской отчетностью, проверили балансы, провели беседу с ведущими работниками фирмы.

За отчетный период фирма выпустила 5000 микроволновых печей и реализовала 4000 из них по цене 2500 руб. за штуку, в результате чего выручка составила 10 млн. руб. На фирме работают 200 человек, средняя месячная зарплата которых в текущем году составляла 1000 руб. в месяц. Таким образом, годовые расходы на заработную плату каждого работника составили 12000 руб., а в целом фирме – 2,4 млн. руб.

Данные о расходах ЗАО “МИГ” за истекший год выглядят так:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. | Заработная плата | 2,4 млн. руб. |
| 2. | Материалы для изготовления микроволновых печей | 3,75 млн. руб. |
| 3. | Амортизация оборудования фирмы | 1,25 млн. руб. |
| 4. | Накладные расходы, оплата посреднических услуг | 0,5 млн. руб. |
| 5. | Затраты на научные исследования и разработки | 0,75 млн. руб. |
| 6. | Затраты на рекламу | 0,375 млн. руб. |
| 7. | Налоги и платежи в бюджет | 2,25 млн. руб. |
|  | ИТОГО: | 11,275 млн. руб. |

Таким образом, расходы предприятия (11,275 млн. руб.) превысили ее доходы (10 млн. руб.) на 1,275 млн. руб. Руководители предприятия взяли в банке кредит на сумму 10,5 млн. руб. под 25 % годовых, сроком на шесть месяцев.

На складе фирмы скопилось 1000 нереализованных микроволновых печей. Акционерам не выплачены дивиденды, так как вместо получения прибыли предприятие потерпело убытки.

Эксперты настаивают на срочном принятии мер в направлении повышения доходов и снижения издержек предприятия с тем, чтобы в течение ближайшего (нынешнего) года погасить долги и обеспечить получение хотя бы минимальной прибыли.

Вам предлагается выработать до 5-6 предложений о способе выхода предприятия из кризисного состояния. Все предложения должны быть насыщены конкретными цифровыми данными, соответствующими данному случаю, предложения следует оформить в таблицу:

**Предложения группы**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Содержание предлагаемого  Мероприятия | Дополнительные затраты за год | Доход, эффект за год | Дополнительная прибыль за год |
|  |  |  |  |  |